



*Universidad Mayor de San Simón
Escuela Universitaria de Posgrado
Facultad de Medicina*

*Escuela de Graduados y Educación Continua
CENTRO PARA EL DESARROLLO DE LA GERENCIA
SOCIAL - CEDEGES*

PLAN ESTRATÉGICO DE SALUD INSTITUCIONAL “UNIDAD DE SERVICIOS, ACREDITACION Y MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD”

*Trabajo presentado para Optar El Certificado de
Diplomado “Gerencia en Salud Pública Básica”*

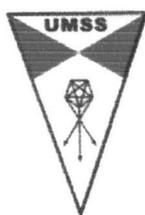
ELABORADO POR:

Dr. Johnny Franklin Vedia Rodriguez

TUTOR:

Dr. David Choque Flores

**ORURO - BOLIVIA
2008**



Universidad Mayor de San Simón
Escuela Universitaria de Posgrado
Facultad de Medicina
Escuela de Graduados y Educación Continua
**CENTRO PARA EL DESARROLLO DE LA GERENCIA
SOCIAL - CEDEGES**



**PLAN ESTRATEGICO DE SALUD INSTITUCIONAL
“UNIDAD DE SERVICIOS, ACREDITACION Y
MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD”**

**Trabajo presentado para Optar al Certificado de
Diplomado “Gerencia en Salud Pública Básica”**

ELABORADO POR: Dr. Johnny Franklin Vedia Rodríguez

TUTOR: Dr. David Choque Flores

Oruro – Bolivia

2008

TABLA DE CONTENIDO

Antecedentes	1
Macroentorno	1
Situación de Salud	3
Plan de Desarrollo Sectorial	7
Microentorno	10
Análisis Interno	10
Análisis Situación de Salud.....	12
Auditoría de Puntos Críticos de éxito	17
Análisis FODA	19
Diagrama de Análisis Interno	24
Organigrama Estructural	25
Estructura Funcional	26
Visión	33
Misión	34
Valores	35
Políticas de Salud.....	36
Objetivo General.....	41
Objetivos Específicos.....	41
Enfoque del Marco Lógico	42
Identificación	42
Análisis de Participación	44
Análisis de Problemas	44
Árbol de Problemas	46
Análisis de Objetivos	47
Árbol de Objetivos.....	48
Análisis de Alternativas	49
Diseño	50
Presupuesto	61

Cronograma	62
Anexos	64
PIB	65
Población en Bolivia	66
Población Oruro	67

1. ANTECEDENTES

1.1 Análisis del Macro entorno

1.1.1 Situación General y Tendencias

Bolivia ocupa la parte central de Sudamérica, un área de 1.098.581 Km.². Su población para el año 2000 es de 8.328.700 habitantes, y la estimada para el año 2008 es de 10, 027,843 (pág. 68) con una densidad poblacional de 7,6 habitantes por km². El país se divide políticamente en 9 departamentos, 112 provincias y 314 municipios. Las políticas de modernización se extendieron al logro de una mayor democracia participativa con la Ley de Participación Popular y la reforma de la Constitución en 1994, estableciéndose la administración municipal por medio de gobiernos autónomos de igual jerarquía, a cargo de un concejo y un alcalde elegidos por votación universal

Demografía: En los últimos 50 años la población total se triplicó. Además, se ha observado un intenso proceso de urbanización. Entre 1950 y 2000, la población rural disminuyó de un 65% a un 35% de la población nacional. En 2000, 15% de la población era menor de 5 años, 40% menor de 15 años y 59% menor de 25 años. La tasa global de fecundidad sigue siendo elevada: entre 1995 y 2000 se registró una media nacional de 4,4 hijos por mujer.

1.1.2 Producto Interno Bruto (pág.67)

1.1.3 Contexto social

Según datos preliminares del último Censo (2001), la población total para el año 2008 es de 10, 027,843 habitantes (pág.68), correspondiendo el 64.8% al área urbana, y el 35.2% al área rural. La población indígena se estima en más de 3,6

millones, y comprende 36 grupos étnicos, con una fuerte proporción de culturas originarias andinas (quechua – aymará), y de las tierras bajas (tupí -guaraní), así como mestizos, tanto de origen hispánico como andino y amazónico.

Según el informe de Desarrollo Humano 1999, Bolivia está considerada como nación de desarrollo humano mediano, con una ubicación en el rango 112 según índice de desarrollo humano alcanzado, y el lugar 99 entre 146 países, respecto al Índice de Desarrollo Relativo a Género⁵. En el 2000, la tasa de desempleo abierto fue del 7.84% y la tasa de Subempleo visible fue 11.90%.

1.1.4 Oruro: Población por Sexo y Área Geográfica 2001 (pág. 69)

Según datos preliminares del último Censo (2001), la población total para el año 2005 es de 10, 027,843 habitantes (pág. 69), correspondiendo el 64.8% al área urbana, y el 35.2% al área rural. La población indígena se estima en más de 3,6 millones, y comprende 36 grupos étnicos, con una fuerte proporción de culturas originarias andinas (quechua – aymará), y de las tierras bajas (tupí -guaraní), así como mestizos, tanto de origen hispánico como andino y amazónico.

Según el informe de Desarrollo Humano 1999, Bolivia está considerada como nación de desarrollo humano mediano, con una ubicación en el rango 112 según índice de desarrollo humano alcanzado, y el lugar 99 entre 146 países, respecto al Índice de Desarrollo Relativo a Género⁵. En el 2000, la tasa de desempleo abierto fue del 7.84% y la tasa de Subempleo visible fue 11.90%.