



*Universidad Mayor de San Simón  
Escuela Universitaria de Posgrado  
Facultad de Medicina*



*Escuela de Graduados y Educación Continua  
CENTRO PARA EL DESARROLLO DE LA GERENCIA  
SOCIAL - CEDEGES*

# *PLAN ESTRATÉGICO DE SALUD INSTITUCIONAL "MUNICIPIO SANTIAGO DE ANDAMARCA 2008 - 2012"*

**Trabajo presentado para Optar El Certificado de  
Diplomado "Gerencia en Salud Pública Básica"**

**ELABORADO POR:**

**Dr. Antonio Chambi Flores.**

**TUTOR:**

**Dr. David Choque Flores**

**ORURO - BOLIVIA  
2008**



# Í N D I C E

1. PRESENTACIÓN.....	3
2. AUTORIDADES.....	4
1. ANTECEDENTES.....	6
1.1. Características fisiogeográficas.....	6
1.2. Aspectos sociales.....	7
1.3. Aspectos económicos.....	8
1.4. Aspectos culturales.....	8
2. SITUACIÓN DE SALUD.....	10
2.1. Aspectos institucionales resumen de análisis F.O.D.A.....	10
2.2. Principales causas de morbilidad.....	12
2.3. Principales compromisos de gestión de salud .....	13
3. ESTRUCTURA DE LA RED DE SALUD POR NIVELES DE ATENCIÓN.....	15
3.1. Estructura de la red por niveles de atención.....	15
3.2. Población a la que se atiende por grupos etáreos.....	16
2. RECURSOS EXISTENTES.....	16
4.1. Recursos humanos.....	16
4.2. Equipos.....	17
4.3. Vehículos.....	18
4.4. Medios de comunicación.....	19
4.5. Insumos y medicamentos.....	19
5. VISIÓN.....	21
6. MISIÓN.....	21

7. POLÍTICAS DE SALUD LOCALES.....	22
8. ESTRATEGIAS GLOBALES.....	24
9. EL PLAN.....	24
10. FIN.....	24
11. PROPÓSITO.....	25
12. RESULTADOS ESPERADOS.....	25
13. ACTIVIDADES POR RESULTADOS.....	26
14. PRESUPUESTO.....	29
15. CRONOGRAMA.....	30
BIBLIOGRAFIA.....	31

ANEXOS

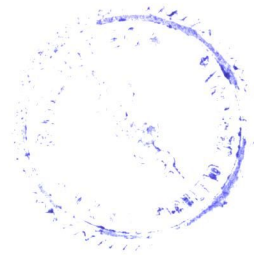
## **1.- PRESENTACIÓN**

La salud en nuestro país en los últimos años presentó cambios muy importantes como consecuencia de las elevadas tasas de morbilidad particularmente de los niños menores de 5 años y en la mujer gestante, por estos acontecimientos las políticas de salud de los últimos gobiernos fueron la de fortalecer el sistema de salud de nuestro país, creando seguros para proteger a los grupos más vulnerables de la población Boliviana.

El gobierno a través del ministerio de salud y deportes cumple un rol muy importante, con la implementación de leyes, normas y protocolos, instrumentos que coadyuvan a lograr el bienestar de cada individuo de nuestro territorio, aún existen debilidades para el logro de metas, objetivos y compromisos del milenio.

Por estas razones es importante que el municipio de Santiago de Andamarca cuente con un Plan Estratégico de Salud, en cuyo contenido se enfoque características fisiográficas del lugar, muestre la situación de salud actual, la red de servicios de salud con los niveles de atención, los recursos existentes del sector salud, la misión, la visión, tomando en cuenta los lineamientos nacionales y departamentales, políticas de salud, estrategias, propósitos, resultados y cronograma.

La información disponible permitirá a los responsables de salud, tanto el DILOS, municipio, personal de salud, agentes comunitarios de salud, encaminar en forma coordinada acciones hacia el logro de objetivos, metas, para mejorar la salud de la población del municipio de Santiago de Andamarca, de esta manera contribuir al desarrollo del País.



## **1. ANTECEDENTES.-**

El municipio de Santiago de Andamarca, es considerado municipio de extrema pobreza, por tanto el nivel de vida de la población no es adecuado incidiendo múltiples factores en la salud de la población, como veremos.

### **1.1. Características fisiogeográficas.-**

El municipio de Santiago de Andamarca corresponde a la primera sección de la provincia Sur Carangas, ubicado al centro del departamento de Oruro a 127 Km de distancia de la ciudad de Oruro, tiene tres cantones: Santiago de andamarca, Avaroa y Orinoca. Limita Al norte con el municipio de Toledo, al sud con el municipio de Salinas de Garci Mendoza, al este con el municipio de Challapata a través del lago Poopó y al oeste con el municipio de Corque y Belén de Andamarca.

Santiago de Andamarca pertenece a la región ecológica alto andina, región natural que constituye un complejo de cadenas montañosas. Toda la parte del municipio se encuentra en la zona altiplánica con una altura promedio de 3780 msnm.

El clima es frígido, condiciones climáticas propias del altiplano tienen una relación directa con la altitud sobre el nivel del mar. La temperatura oscila entre los 2 grados centígrados bajo cero en algunas noches de invierno y los 22 grados centígrados en días calurosos de verano, con un promedio de 12 grados centígrados.

A pesar que el municipio de Santiago de Andamarca se encuentra ubicado en el altiplano, existen microclimas que dan lugar a diversos cultivos: lugares de pastos ubicados en los flancos de las cordilleras, gramíneas que aseguran la alimentación del ganado y bofedales que proveen la alimentación y el agua a los



animales; la gran mayoría de los grupos de vegetales altoandinos están dominados por gramíneas con algunos arbustos pequeños.

Entre las especies forestales existentes podemos citar el álamo, el pino, yareta, thola, Quiswara, queñua, chilca, iru chu, sehuenca; además de especies medicinales como la muña, la tara-tara, el paico, la lampaya, la wira-wira, anca ñoco, entre otras.

En esta región se observa la presencia de diversas especies de animales: Quirquincho, tojo, zorro, liebre, conejo silvestre, avestruz americano, perdíz, parigüanas o flamenco andino, ratón andino, y otros. Los principales mamíferos son los ovinos y los camélidos: llama, alpaca, guanaco y vicuña.

El municipio de Santiago de Andamarca posee recursos hídricos: Los más importantes son: el lago Poopó, río Lacajahuira, río Avaroa y otros afluyentes al lago Poopó. Recursos utilizados para la piscicultura mínima, la agricultura y la ganadería; también existen algunos salares con nombres de la región.

## **1.2. Aspectos sociales.-**

El municipio mantiene la organización originaria, esta constituido por el siguiente cuerpo de autoridades:

- Alcalde mayor, es la autoridad máxima de un cantón.
- Hilacatas, son autoridades originarias líderes de un ayllu.
- Agentes auxiliares comunitarios, son los colaboradores y dependientes del Hilacata.
- Agente escolar, que es el responsable en una comunidad de la educación.

Cuenta con organizaciones sociales como centro de madres, artesanos y pescadores.

Idioma.- El idioma predominante es el Aymara, seguido del castellano.

Religión.- La predominante es la católica, seguida de la evangélica.

### **1.3. Aspectos económicos.-**

La economía de la población del cantón esta sobre la base de la crianza y comercialización de la carne de llama, especialmente en la ciudad de Oruro. Orinoca es una de las poblaciones productoras y comercializadoras de papa, entre otros productos que producen podemos mencionar: la quinua, habas y maíz en poca proporción. La producción y comercialización de cebolla blanca para exportación es una de las expectativas para la economía de esta región; La papa que no se comercializa se procesa para su conversión a chuño.

### **1.4. Aspectos culturales.-**

En el área de jurisdicción existen lugares turísticos como la iglesia de Copacabana es similar a la iglesia de Copacabana de la ciudad de La Paz data de la época de la colonia, la historia cuenta que Andamarca se constituía en un lugar de descanso de los españoles que transportaban minerales de los cerros ricos de Potosí, y algunos sacerdotes que acompañaban construyeron esta iglesia, en la zona existen también algunas iglesias coloniales pequeñas como la de Avaroa., Orinoca, Chuchulaya, Mara Mara.

Las danzas típicas de esta región son: los lichihuayos, zampoñada, tarqueada, jula jula; la tarca, tambor y zampoña, son los principales instrumentos musicales.

El municipio cuenta con 18 establecimientos educativos, de nivel inicial a secundario, algunos datan de inicios del siglo anterior, el 50 % de los cuales se encuentra en el cantón de Orinoca, porque cuentan con buena cantidad de estudiantes, como se muestra en siguiente cuadro: