

**UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN SIMON
FACULTAD DE MEDICINA – CEDEGES - GRECO**



**CURSO POST GRADO
ESPECIALIDAD "GERENCIA EN SALUD PÚBLICA"**

**TESIS DE GRADO
PROPUESTA DE AMPLIACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD
EN LA CLINICA POLICIAL VIRGEN DE COPACABANA**

**INTEGRANTES: Dr. Javier Santelices Gil
Dr. Rene Condori Mancilla**

**Sucre – Bolivia
2000 - 2001**

Sucre, 31 de octubre del 2001

ÍNDICE

	Pág.
INTRODUCCIÓN.....	1
ANTECEDENTES.....	4
JUSTIFICACIÓN.....	7
POBLACIÓN ACTUAL.....	10
OFERTA DE SERVICIOS	12
GRÁFICOS	13
ANÁLISIS FODA.....	15
FINANCIAMIENTO	16
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA	18
ORGANIGRAMA.....	21
FACTIBILIDAD Y SOSTENIBILIDAD	26
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.....	26
CONCLUSIONES.....	31
BIBLIOGRAFIA.....	32
NEXOS.....	33

PROPUESTA DE AMPLIACION DE SERVICIOS DE SALUD EN LA CLÍNICA POLICIAL “VIRGEN DE COPACABANA”

I.- INTRODUCCIÓN



La crisis que experimenta nuestro país en el campo de la salud, hace imprescindible el análisis y desarrollo de nuevos enfoques para enfrentar los desafíos presentes y futuros, en el marco de una perspectiva más amplia de la salud, (más allá de los tradicionales servicios de atención médica.

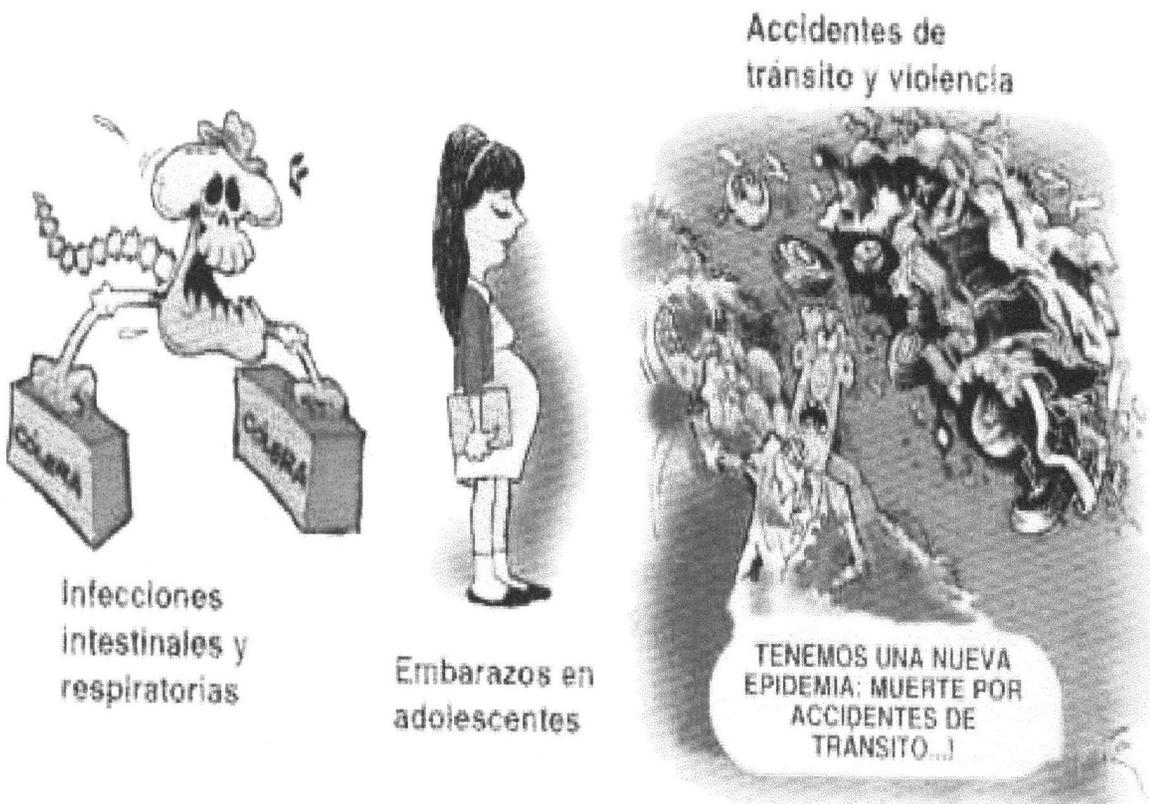
Se deben considerar los cambios en el rol del Estado, los procesos de descentralización y creciente participación ciudadana en busca de condiciones dignas de vida y salud, entre otros.

La salud es actualmente concebida como un medio y un fin del desarrollo, como un derecho y un deber de las personas, familias y comunidades, como una interacción entre el Estado y la sociedad civil, como la conjunción de la promoción y prevención con la de recuperación y rehabilitación; en definitiva, la generación de condiciones de vida sana como una responsabilidad social e intersectorial, que supera el reducido ámbito de los servicios médicos.



En este contexto, agravado por una crisis fiscal que limita el funcionamiento de las redes de servicios públicos se observa:

- Persistencia de altas tasas de mortalidad materna.
- Uno de cada dos niños son desnutridos (51%) y en el área rural llega hasta 70%, uno de cada cinco niños sufre de déficit de vitamina A (18%) y uno de cada dos niños sufre anemia por déficit de hierro, al igual que sucede con las mujeres embarazadas.
- Los casos de SIDA se han duplicado y la violencia aparece como un nuevo problema a ser enfrentado.



Frente a la problemática expuesta, el La clínica Policial “Virgen de Copacabana, con el apoyo técnico-financiero del Comando Nacional

Proyecta la Modernización Y ampliación de los Servicios de Salud, que iniciará un profundo proceso de reforma y reestructuración para mejorar la capacidad y efectividad de oferta.

El mencionado Proyecto de Modernización de Servicios de la Clínica, comprende un conjunto de actividades orientadas a modernizar y ampliar la gestión de los servicios de en la Clínica. Reconoce tres ejes importantes:

- La concepción integral, incorporando la promoción de la salud.
- La gestión descentralizada y participativa de los servicios de salud.
- La modernización institucional del Sector.

Comprende 3 componentes:

- Organización de Sistemas Descentralizados de Provisión Universal de Servicios de Salud.
- Modernización Hospitalaria.
- Política de Desarrollo de Recursos Humanos.

El Comando Nacional en Coordinación con la Dirección Nacional de Salud y Bienestar social, actúa como garante del derecho a la salud de toda la población beneficiaria como un bien público.

El Sistema debe ser concebido de manera integral, con énfasis en el aspecto preventivo y debe responder a las características culturales de la región pero sobre todo de la Institución. Su operativización debe concretarse mediante la conformación de redes y con una asignación de recursos económicos ligados a resultados y a la satisfacción de los

usuarios. Debe impulsarse la co -responsabilidad en la administración de la salud, con la participación de todas las Unidades Operativas de la Policía Nacional, permanente control social y regulación por parte del Ministerio de Salud Pública.

La Propuesta de ampliación de la Clínica cuenta con el apoyo Político y económico del Comando Nacional de la Policía, La Dirección Nacional de Salud y Bienestar Social en coordinación y supervisión del Comando Departamental, La Dirección Departamental de Salud y la Jefatura Médica.

II-ANTECEDENTES.-



Según el artículo 158 de la Constitución Política del Estado se establece: "Que el Estado tiene la obligación de defender su capital humano y proteger la salud de la población " .

En la ciudad de Sucre el primer centro de prestación de servicios de salud fue la Caja Nacional de Seguridad social, creada en 1956, pero varios sectores de alto poder económico tales como petroleros, banqueros, transportistas rehusaron afiliarse a la actual Caja Nacional de Salud, creando sus propias Cajas o Agencias de Seguros y junto a estos se crearon varios centros médicos y hospitalarios para satisfacer las necesidades cada vez mayores de la población.

La clínica policial "Virgen de Copacabana" de la ciudad de Sucre, fue creada por el Comando General de la Policía Nacional, sobre la base del servicio médico existente que desde 1980 funcionaba en los ambientes