

Contenido

Prefacio a la edición en español	ix
Prefacio	xi
Agradecimientos	xv
Capítulo 1. Introducción a los futuros	1
1.1 ¿Qué significa la palabra "futuros"?	1
1.2 El reto: aprender a elaborar un proyecto	4
1.3 Terminología	6
1.4 Escenarios: imágenes del futuro	6
1.5 Percepciones del futuro	11
1.6 Valores	11
1.7 Enfoque	12
1.8 Aplicación para la formulación de políticas, planificación y programas	13
1.9 Objetivos generales y elección del escenario	14
1.10 Estilos de estudio	16
Capítulo 2. Entrevistas con líderes de proyecto de futuros	19
2.1 Proyecto interno del Ministerio de Salud sobre las funciones esenciales de salud pública	19
2.2 Visualización de los escenarios de futuros de salud deseables para diversas regiones del país	25
2.3 Un estudio para mejorar la previsión con respecto a las futuras amenazas para la salud	30
2.4 Proyecto para analizar los efectos de las políticas de otros sectores sobre la salud futura	34
2.5 Un programa nacional permanente de futuros de salud	38
Capítulo 3. Implementación del trabajo de futuros	45
3.1 Actividades básicas	45
3.2 Factores que promueven la efectividad	58
Capítulo 4. Componentes comunes	79
4.1 El concepto de componentes	79
4.2 Componentes comunes	79
4.3 Armando el rompecabezas: ejemplo de un diseño de proyecto	104

Capítulo 5. Diseños alternativos	111
5.1 Cómo varían los diseños	111
5.2 Ejercicios con pocos componentes	112
5.3 Diseños simplificados y condensados	115
5.4 Diseños reiterativos	119
5.5 Diseños alternativos para proyectos completos	121
5.6 Guías para seleccionar diseños	128
Capítulo 6. Métodos y técnicas	131
6.1 Las funciones de las técnicas	131
6.2 Tipos de técnicas de futuros	139
6.3 Software de computación y modelos	167
6.4 Caja de herramientas (o conjunto de técnicas) y servicios de consultoría ...	178
6.5 Aplicación de las técnicas de futuros y criterios de selección	178
Capítulo 7. Aplicación de las técnicas de futuros de salud	185
7.1 Situación actual	185
7.2 Consideraciones básicas para los proyectos de futuros de salud	186
7.3 Recomendaciones para los equipos de futuros de salud	201
7.4 Diseño de las actividades de futuros de salud	204
7.5 Ejemplos de actividades reales relacionadas con futuros de salud	214
Capítulo 8. Recursos de información impresa y en línea	231
8.1 Introducción a la búsqueda de información	231
8.2 Literatura	231
8.3 Desarrollo de una buena estrategia de búsqueda	245
Capítulo 9. Directorio	281
9.1 Organizaciones, institutos, centros y programas de membresías de futuros	281
9.2 Programas de capacitación en futuros	287
9.3 Redes y organizaciones de futuros de salud	290
9.4 Contactos de la OMS en el campo de futuros de salud	290
9.5 Programas nacionales de futuros de salud	291
9.6 Posibles fuentes patrocinadoras	292
9.7 Editores, librerías y bibliotecas selectos	295
Glosario	299
Anexo 1. Elaboración del presupuesto y obtención de fondos	319
Índice alfabético	323
Ilustraciones	
Figura 1. El futuro como un cono de posibilidades	8
Figura 2. Ejemplo de un diseño de proyecto	105
Figura 3. Ejemplo de una rueda de futuros	156

Cuadros

Cuadro 1. Algunos enfoques para elaborar el marco de referencia de escenarios	90
Cuadro 2. Pasos para inventar un diseño de proyecto	129
Cuadro 3. Relación general entre las funciones y las herramientas (técnicas) ...	133
Cuadro 4. Ejemplo de una matriz de análisis estructural simple	150
Cuadro 5. Ejemplo de una rejilla de tiempo-espacio	155
Cuadro 6. Ejemplo de una matriz simple de impacto cruzado	164

Recuadros

Recuadro 1. Tipos de escenarios y clasificación de los mismos	9
Recuadro 2. Lista de aspectos básicos para los términos de referencia	47
Recuadro 3. Aspectos que deben considerarse al integrar un equipo para realizar un proyecto	52
Recuadro 4. Posibles miembros de un comité asesor	55
Recuadro 5. Ejemplos de párrafos resumidos de términos de referencia	61
Recuadro 6. Métodos para aumentar la participación en un proyecto de futuros	65
Recuadro 7. Algunas maneras en que un equipo de futuros puede emplear las microcomputadoras	68
Recuadro 8. Preguntas frecuentes sobre componentes del proyecto y escenarios	103
Recuadro 9. Ejemplos de cómo aplicar los métodos y técnicas de futuros a otros campos además de los proyectos formales de futuros	180
Recuadro 10. Memorándum con fecha 1o. de junio del 2003, dirigido al Ministro de Salud, de parte del Director General del Departamento de Planificación y Formulación de Políticas de Salud	187
Recuadro 11. Ejemplos de posibles temas para proyectos de futuros de salud	193
Recuadro 12. Ejemplos de términos de búsqueda pertinentes a las actividades de futuros nacionales de salud	232
Recuadro 13. Algunas revistas pertinentes para actividades nacionales de futuros de salud	239
Recuadro 14. Ejemplos de CD-ROM e índice en línea que probablemente sean relevantes en las actividades de futuros nacionales de salud	247
Recuadro A1. Lista para verificar el presupuesto de un proyecto	320